



شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان

کنفرانس آنلاین معدن تعامل سنگ آهن و فولاد در تالار بورس کالا

محمد جعفر صالحی

معاون خرید شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان

تیرماه ۱۴۰۰





01

تولید سال ۱۴۰۰ پشتیبانی ما مانع زدایی ما

ما بایستی تولید را محور کار قرار بدهیم
و حمایت‌های لازم را انجام بدهیم و
مانع‌ها را از سر راه تولید برداریم.





به نام خدا

ذوب آهن اصفهان اولین و بزرگترین تولیدکننده مقاطع طولی فولادی در منطقه غرب آسیا می باشد. صنعت فولاد کشور مدیون زایش های این مجتمع عظیم صنعتی است. در پی خصوصی شدن و چرخش از رویکرد هزینه محور به بنگاه اقتصادی مستقل شاهد بهبود روند سودآوری این کارخانه طی سالهای اخیر هستیم.

عدم توازن در حمایت های انجام شده و تحمیل برخی از هزینه ها در طول زمان، منجر به ایجاد فاصله در سود عملیاتی این شرکت در مقایسه با سایر واحدهای بزرگ فولادی کشور به روش گازی و شرکتهای تولید زغالسنگ و سنگ آهن گردیده است.

طی دوره اخیر با تدوین نقشه راه شرکت، اقدام های مربوط به رفع محدودیت ها و اجرای طرح های توسعه کیفی و کمی کارخانه در راستای جهش تولید و افزایش سودآوری در حال انجام است که در ادامه به آن پرداخته می شود.



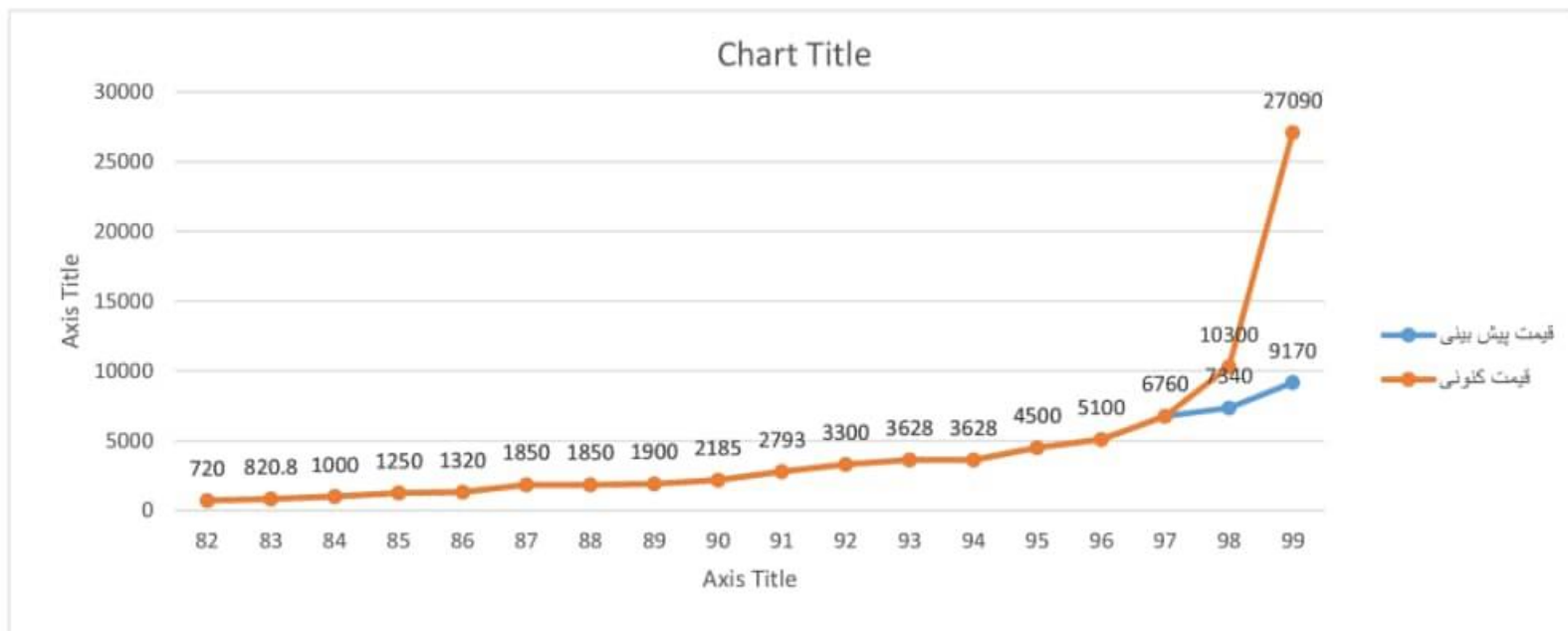
شرکت ساهمی ذوب آهن اصفهان

خط توليد شرکت ساهمی ذوب آهن اصفهان





افزایش قیمت زغالسنگ داخلی بر پایه ۲۶/۵ درصد شمش خوزستان ، باعث افزایش هزینه های تولید شرکت به میزان ۵۰۰۰ میلیارد ریال در سالهای ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ گردید .





علل اختلال در زنجيره تأمين مواد اوليه آهن دار

پس از تصميم نظام به اجراي اصل ۴۴ قانون اساسي و به دليل **عدم سياست گذاري صحيح** و جدا سازي معادن تأمين کننده سنگ آهن مورد نياز ذوب آهن از زنجيره تأمين مواد اوليه ، اين شرکت دچار اختلال شديد گرديد .
(لازم به ياد آوري است در آن زمان **ذوب آهن اصفهان ۱۰۰٪ دولتي** بوده است) :

📁📞 **عدم سياست گذاري درست** در بهره برداري بهينه از ظرفيت هاي نصب شده و صدور بي رويه مجوزهاي توسعه صنايع بالا دستي به صنايع پايين دست بدون توجه به ذخاير معدني کشور

📞📄 سوق يافتن معادن به سمت ايجاد صنايع پايين دستي (کارخانه هاي توليد کنسانتره ، گندله ، آهن اسفنجي ، فولادسازي ، خطوط نورد)

📞📄 عدم توسعه و تکميل اکتشافات معدني توسط حاکميت

📞📄 افزايش عمر معادن و کاهش ذخاير کيفي

📞📄 صادرات بي رويه سنگ آهن دانه بندي و همچنين فرآوري شده



نتایج اختلالات بوجود آمده در زنجیره تامین

- ✓ کاهش تدریجی موجودی مواد آهن دار در کارخانه
- ✓ کاهش کیفیت مواد اولیه وارده و در نتیجه افزایش هزینه های تولید و کاهش توان تولید فولادهای خاص
- ✓ کاهش تولید به حدود ۷۰ درصد ظرفیت اسمی



شرکت ساهي ذوب آهن اصفهان

سنگ آهن مرکزی ایران (بافق) اصلی ترین منبع تامین سنگ آهن شرکت

در بدو تأسیس ذوب آهن ایران (اصفهان) ، **معدن بافق** (شرکت سنگ آهن مرکزی ایران) ، حسب سیاست های تعریف شده مسئولیت **تأمین کل مواد اولیه آهن دار این کارخانه** را عهده دار بوده است . این معدن در شرایط جاری به دلیل سیاست گذاری ها وارد صنایع پایین دستی شده و در حال حاضر مشکل تامین خوراک خود را دارد چه برسد به تامین ذوب آهن !!!!.



وضعیت صادرات سنگ آهن

- ✓ رشد و توسعه صادرات سنگ آهن ، تا مرز ۲۷ میلیون تن سالانه در سال ۹۲
- ✓ بخش عمده‌ای از سنگ آهن با کیفیت مناسب که قابل تبدیل به دانه‌بندی مورد نیاز کوره بلند ذوب آهن بوده است بصورت **خام و یا پس از خردایش** از کشور صادر شده است این درحالی است که حسب اطلاعات منتشره توسط شرکت ملی فولاد ایران و برای تحقق برنامه تولید ۵۵ میلیون تن فولاد ، تا حدود سال **۱۴۰۷ الی ۱۴۱۰** ایران به **وارد کننده سنگ آهن** تبدیل می شود .



فعالیت شرکت با ۷۰ درصد ظرفیت اسمی

از دست رفتن حدود ۱۳۰۰ میلیارد تومان سود برای

شرکت و در صورت انجام صادرات محصول، ارزآوری سالیانه حدود ۱۶۲ میلیون دلار

هدر رفت

۳۵.۷۲۱ میلیارد تومان

از منابع کشور ناشی از مدیریت ناصحیح و سیاست گذاری نامناسب



شرکت ساسی ذوب آهن اصفهان

وضعیت معادن کشور

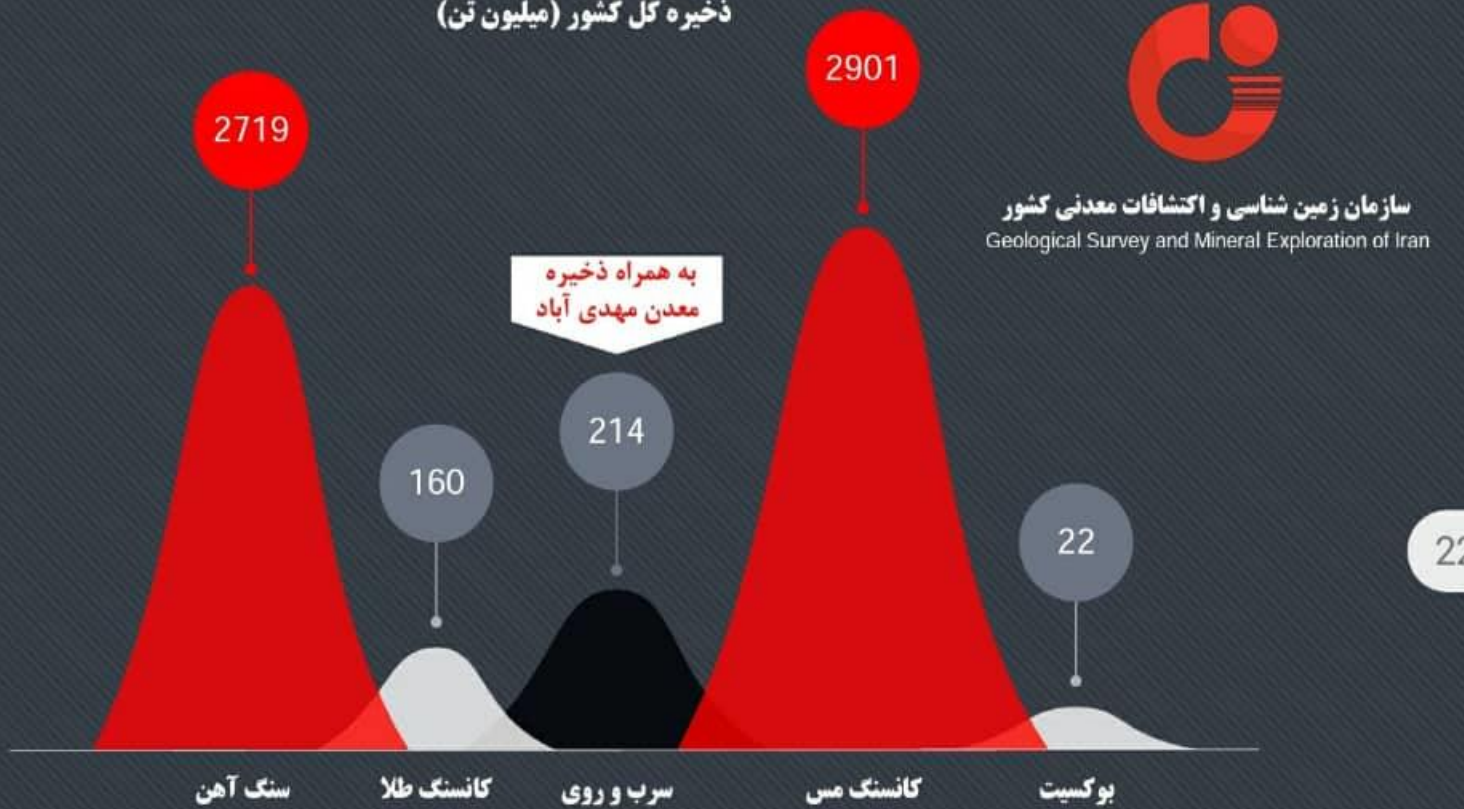


ذخیره معدنی کشور بر اساس گواهی کشف های صادره وزارت صمت تا سال ۱۳۹۸

ذخیره کل کشور (میلیون تن)



سازمان زمین شناسی و اکتشافات معدنی کشور
Geological Survey and Mineral Exploration of Iran





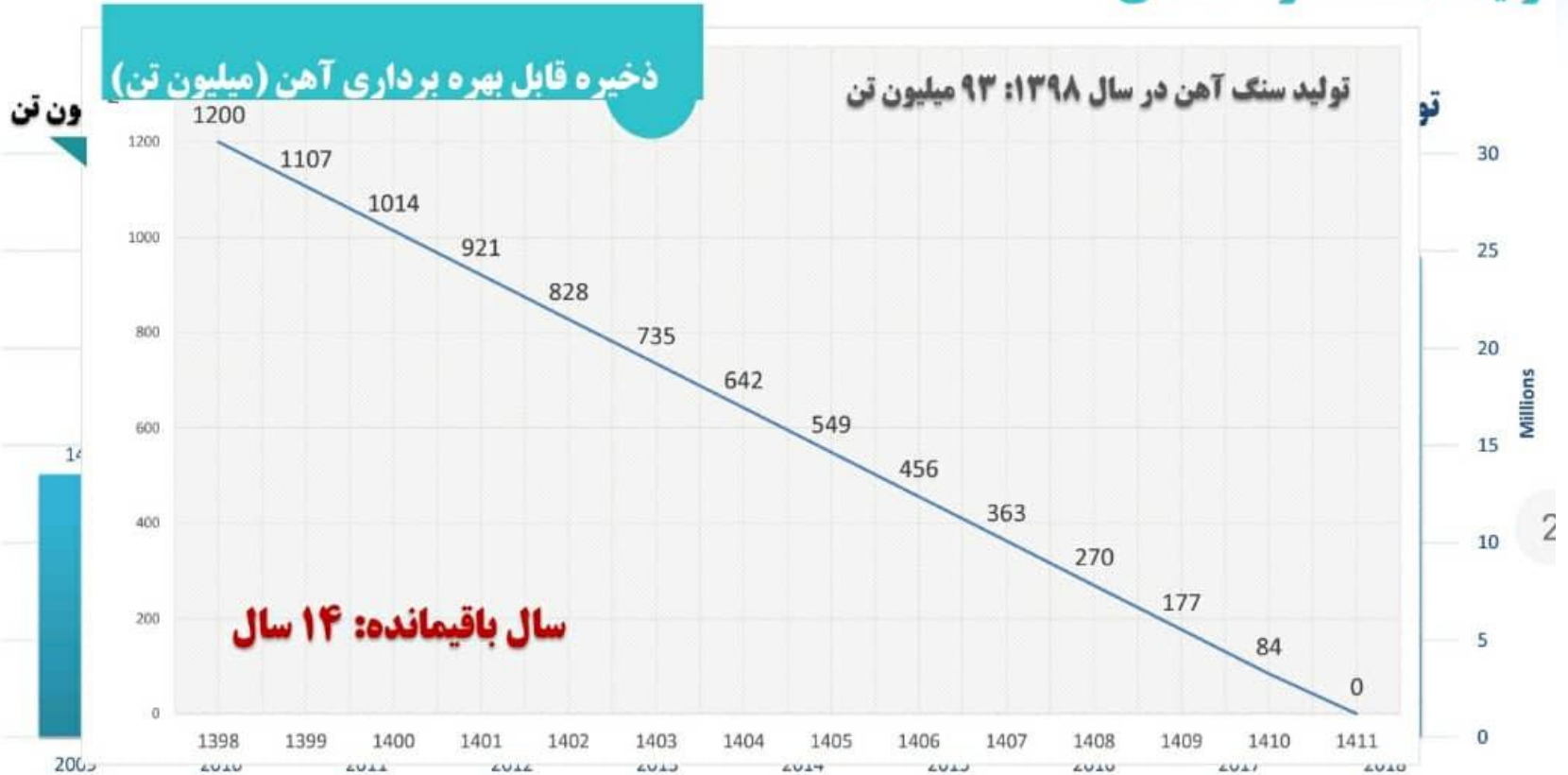
شرکت ساهمی ذوب آهن اصفهان

وضعیت مواد معدنی سازمان زمین شناسی و اکتشافات معدنی کشور - دی ۹۹

تعداد سال باقیمانده	تولید سالیانه (میلیون تن)	ذخیره قابل بهره برداری (میلیون تن)	ماده معدنی
۱۴	۹۳	۱۲۰۰	آهن
۱۴	۸۱	۱۱۶۰	مس
۱۰	۰.۸۲۸	۸.۴	بوکسیت
۳۹	۳.۵	۱۴۹	سرب و روی

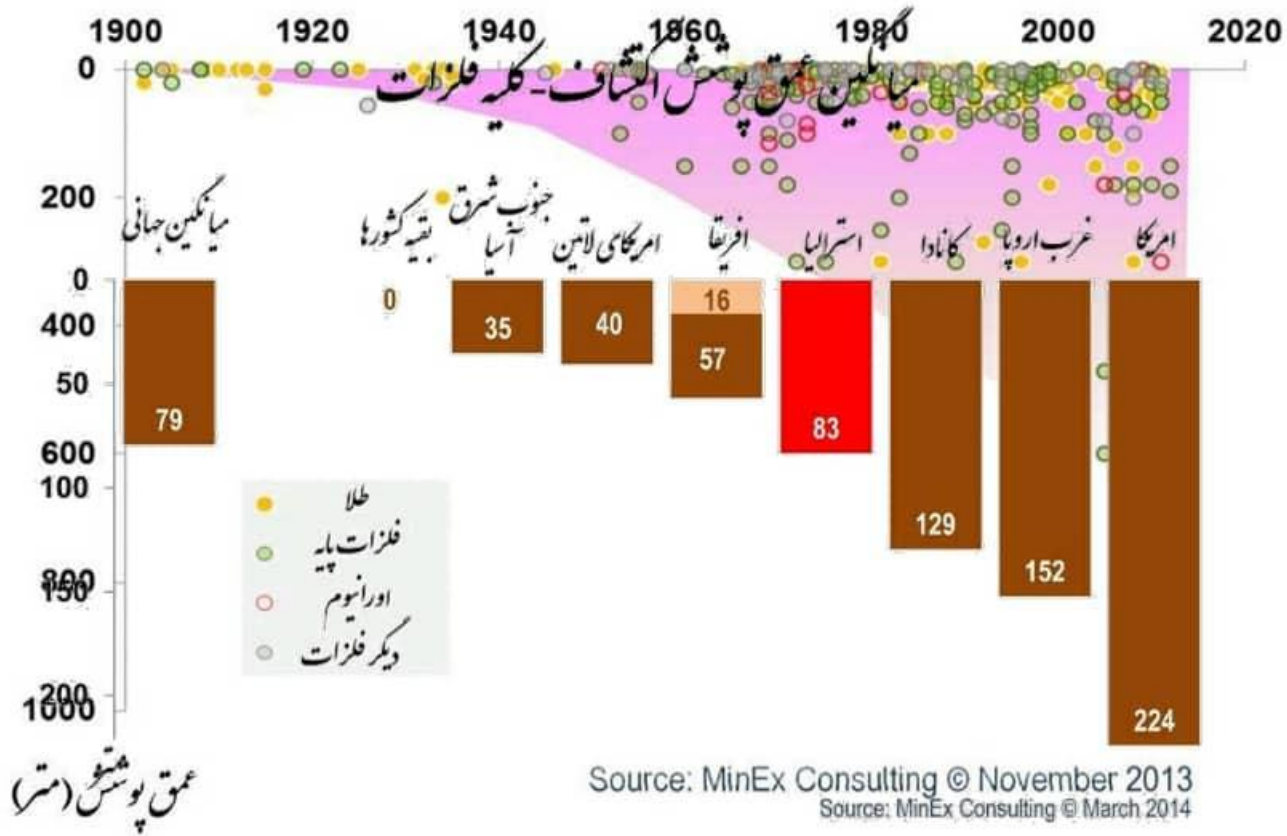


توليد ۱۰ ساله مواد معدنى





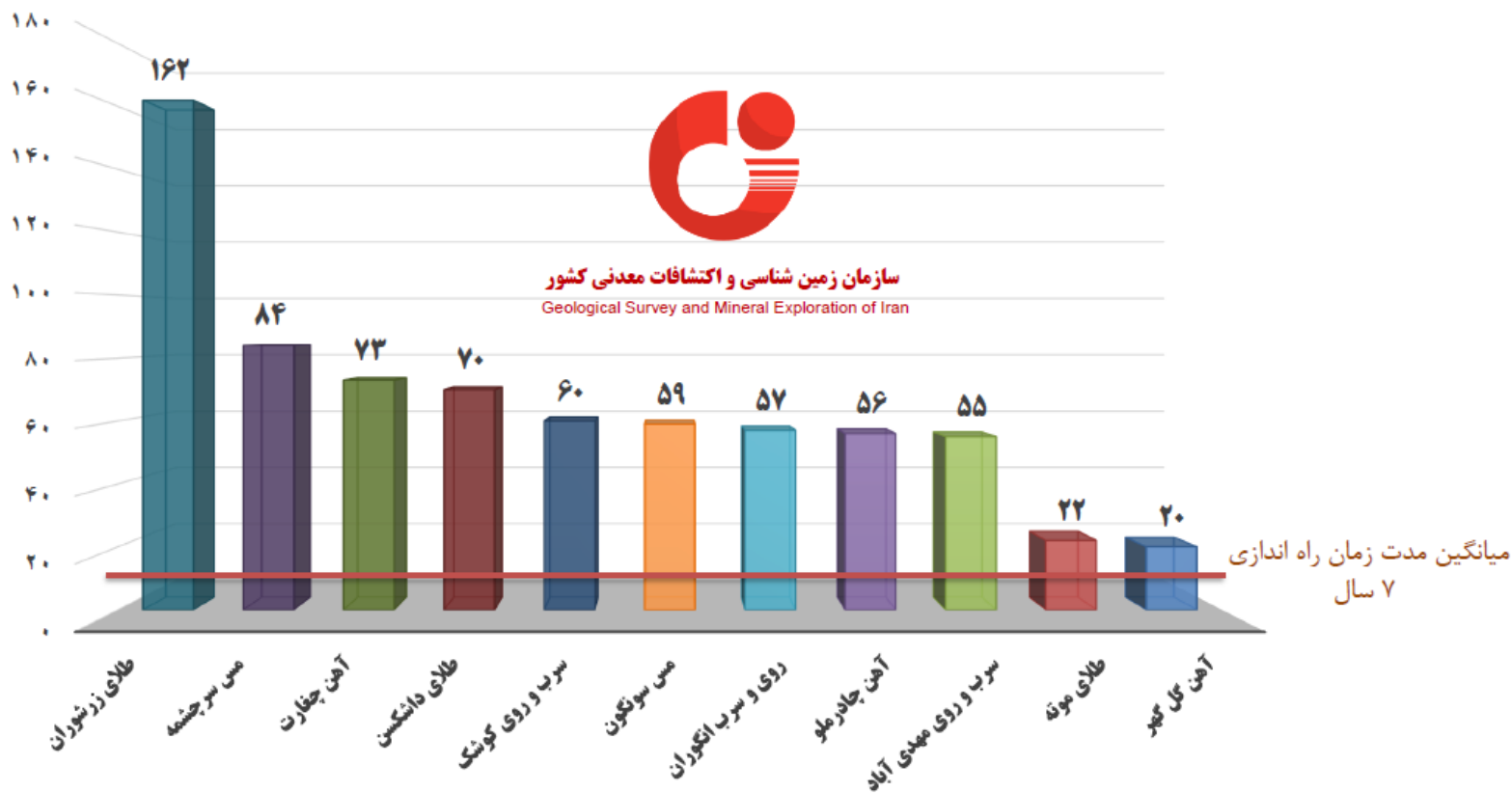
روند عمیق تر شدن معدنکاری طی زمان





شرکت ساسی ژوب آهن اصفهان

مدت زمان راه اندازی معادن اصلی کشور





محدودیت‌های ذوب آهن

- ✓ تامین سنگ آهن دانه‌بندی با عیار دست کم ۶۰ درصد آهن
- ✓ عدم بهره‌مندی از یارانه انرژی مشابه سایر واحدهای فولاد سازی
- ✓ فعالیت با ۷۰ درصد ظرفیت اسمی
- ✓ کاهش کیفیت سنگ آهن دانه‌بندی
- ✓ عدم سهام‌داری در معادن سنگ آهن کشور
- ✓ وابستگی شدید ارزی شرکت به صادرات
- ✓ تمرکز دشمن بر ذوب آهن و تحریم یکی از اصلی‌ترین مواد اولیه آن (زغالسنگ)



اقدامها و رویکردهای شرکت در راستای بهبود

- تلاش در جهت تامین پایدار مواد اولیه استراتژیک شرکت
- پیگیری و دریافت مصوبه هیئت دولت در ۲۳ خرداد ۹۸ مبنی بر تامین سالانه ۱۷۵۰ هزار تن سنگ آهن دانه بندی از معادن سنگان و چاه گز به مدت ۵ سال (مصوبه ۸۷۵۲)
- پیگیری در جهت تمدید مصوبه سال ۹۸ برای سال ۹۹. پیگیری همچنان ادامه دارد.



راهکارها و پیشنهادهای اجرایی برای تداوم تولید و برنامه ۴ میلیون تن چدن

- تداوم اختصاص ۱.۲۵۰.۰۰۰ تن سنگ آهن دانه بندی از معادن چاه گز و سنگان برای دست کم ۱۰ سال آینده.
- اقدام برای اجرایی شدن مصوبه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید (جلسه نهم مورخه ۹۸/۴/۱) مبنی بر واگذاری معدن سنگ آهن به شرکت ذوب آهن و واگذاری کامل معدن چاه گز به عنوان یک پتانسیل معدنی فعال و آماده بکار جهت تداوم تأمین سنگ آهن دانه بندی از محل این مصوبه.
- تعیین سهمیه سنگ آهن دانه بندی برای نیاز تولید ۴ میلیون تن
- تعیین ضریب قیمت سنگ آهن دانه بندی مشابه کنسانتره، گندله و آهن اسفنجی
- تعیین سهمیه یک میلیون تنی گندله مورد نیاز
- واگذاری پهنه اکتشافی مستعد سنگ آهن به منظور تکمیل عملیات اکتشافی

اهم دستاوردهای شرکت



شرکت ساهى ذوب آهن اصفهان

- ✓ خروج از زیان انباشته پس بک دهه
- ✓ افزایش سطح موجودی مواد اولیه به ۳۰ روز مصرف
- ✓ برای نخستین بار در غرب آسیا، تولید مخروطی کنورتور شماره سه در داخل کشور و به همت متخصصان داخلی ذوب آهن اصفهان.
- ✓ کسب تندیس طلایی رعایت حقوق مصرف کنندگان برای ششمین سال پیاپی
- ✓ کسب جایزه مسئولیت های اجتماعی در چهارمین رخدادهای ملی بررسی مسائل و چالش های روابط عمومی
- ✓ برای اولین بار در کشور دستیابی به دانش فنی طراحی نسوز بدنه کوره بلند
- ✓ برای اولین بار تولید میلگرد آجدار سایز ۴۰ طبق استاندارد ملی INSO 3132
- ✓ اتمام تعمیرات اساسی کوره بلند شماره یک و ایستگاه ریخته گری شماره ۳ و با اتکا به توان مهندسی داخلی
- ✓ تصفیه حساب با شرکت تهیه و تولید، ایمیدرو، امور مالیاتی و خزانه و استرداد اسناد ضبط شده
- ✓ تکمیل فاز نخست پروژه انتقال پساب فولادشهر.



اهم دستاوردهای شرکت



- ✓ کسب گواهینامه استاندارد ملی ایران برای تولید ریل
- ✓ پذیرش ریل ملی تولید ذوب آهن اصفهان در بورس کالا
- ✓ برای نخستین بار در کشور آغاز طراحی و ساخت **ریل زبانه سوزن** در ذوب آهن انجام گرفت
- ✓ نخستین بار در کشور، بومی سازی **ریل معدن** به همت صنعتگران ذوب آهن انجام گرفت
- ✓ نخستین محموله تولیدی ریل محور زاهدان - چابهار از تعهدات شرکت ذوب آهن اصفهان به قرارگاه خاتم الانبیاء تحویل داده شد.
- ✓ انعقاد قرارداد شرکت زیر ساخت و قرارگاه خاتم الانبیاء برای تامین ریل ۶ محور مواصلاتی کشور به طول بیش از ۱۲۰۰ کیلومتر و بالغ بر ۱۵۰ هزار تن در محورهای (زاهدان - چابهار)، (همدان - سنندج)، (بستان - میانه)، (میانه - اردبیل)، (رشت - کاسپین)، (یزد - اقلید)



تخصیص کف عرضه به نسبت سهمیه

- از آنجاییکه فارغ از نحوه قیمت گذاری، سهمیه تخصیصی مواد اولیه واحد های فولاد سازی کشور توسط معاونت محترم معدنی وزارت صمت تعیین و ابلاغ میگردد و اصولاً پیگیری و رصد نتایج آن هم توسط معاونت محترم یاد شده صورت می پذیرد. لذا نسبت مستقیمی بین میزان مواد اولیه تخصیصی و تولید فولاد وجود دارد.



• به میزان تخصیص، تعهد عرضه محصول در بورس ایجاد شود



- کیل مصرف مورد تایید وزارت صمت به ازای یک تن چدن ۹۶۵ کیلو زغال سنگ است.
- ذوب آهن اصفهان برای تولید ۳ میلیون تن چدن نیاز به ۲.۹ میلیون تن زغال سنگ دارد.
- تولید کل کشور ۱.۷ میلیون تن است.
- نیاز کشور بر اساس واحد های موجود بالغ بر ۵ میلیون تن است.
- ۱۷ هزار نفر در معادن زغال سنگ شاغل هستند.
- ۵ استان مستقیم در گیر تولید زغال سنگ هستند.





سایر مواد اولیه



آیا مواد اولیه فقط سنگ آهن ، کنسانتره گندله و آهن اسفنجی است؟  



چه فکری برای زغال سنگ و کک شده است؟  

چه برنامه ای برای تولید و تامین فرومکنز شده است؟  

چه برنامه ای برای تامین فلورین به عنوان یک کالای استراتژیک شده است؟  

چه برنامه ای برای توسعه و تکمیل زیر ساخت ریلی کشور داریم؟ نواحی شرق و یزد و بندرعباس در بیشتر مواقع گلوگاه و محل رسوب واگن های پر هستند.

خشک سالی و بی آبی معضل بزرگ روز کشور و به ویژه صنعت فولاد در اصفهان است.  

ذوب آهن دارای حقابه یک متر مکعب بر ثانیه است. در بهترین شرایط ۶ دهم برداشت کرده است. با وجود پرداخت هزینه های تحمیلی سازگاری با کم آبی ، در شرایط نامطلوب آبی روزگار میگذراند.  



برق

☎️📁 ذوب آهن اصفهان دارای ۴ واحد نیروگاه با ظرفیت ۲۲۰ مگاوات برق است.

☎️📄 دیماندا خریداری شده ۹۰ مگاوات است.

☎️📄 به دلیل کم آبی یا به عبارت بهتر بی آبی ، نیروگاه ها باید متوقف شود.

☎️📄 دیماندا هم به دلیل کاهش تولید برق و افزایش مصرف ، باید به ۵۰ مگاوات کاهش یابد.

☎️📄 برق از هر روشی تامین شود ، بورس انرژی و یا روش تامین دوجانبه ، تفاوت تا قیمت مصوب میبایست به شبکه برق پرداخت شود!!!!


☎️🕒 چگونه باید تولید اقتصادی شود؟!!!!

☎️📄 بخشی از گاز مصرفی نیروگاههای ذوب آهن ، گاز فرآیندی تولید است . بخشی هم گاز طبیعی است که برای سایر نیروگاههای کشور با تعرفه نیروگاهی محاسبه میشود و برای ذوب آهن با تعرفه صنعتی!!!!







بورس



خرید اولین محموله عرضه شده در حراج باز  

اعتقاد کامل و راسخ به شفاف شدن قیمت در کل زنجیره  

حذف واسطه ها و دلالی در زنجیره  

پیش بینی راه حل و روش مناسب جهت تامین پایدار به منظور جلوگیری از کاهش تولید.  

کشف قیمت در بورس و تداوم تامین بر اساس میانگین قیمت مکشوفه ماه تحویل.  

تعیین پارامترهای کیفی مواد اولیه بر اساس استانداردهای جهانی.  





شرکت سالی ذوب آهن اصفهان



کزر توبه شهک سپه سد گزره